

عزتاله فولادى، كارشناس عالى آموزش وپرورش

#### چکیدہ

در طول قرن گذشـــته، نقش مشاور مدرســه تکامل یافته اســت تا منعکسکنندهٔ چهرهٔ در حال تغییر جامعه و نیازهای دانشآموزان باشــد. برنامهٔ راهنمایی و مشاورهٔ مدارس یکی از پیشــرفتهای آموزشوپرورش قرن بیســتم است که از شــاخصهای حرفهای، تعقل و ادارهٔ علمی جامعه به شــمار میرود.

در ســند تحول بنیادین و اســناد تحولی و واسطهای آن، جایگاه رفیع نظام راهنمایی و مشــاوره در رشــد همهجانبهٔ

دانش آموزان و آمادهسازی آنان برای انتخاب آگاهانهٔ رشتهٔ تحصیلی و فرایندی بودن این انتخاب از دورهٔ ابتدایی تا پایان دورهٔ دوم متوسطه، تصریح شده است. هدایت (راهنمایی) تحصیلی بخشی از نظام راهنمایی و مشاوره است. این فرایند، باید به انتخاب آگاهانه و مسئولانهٔ رشتهٔ تحصیلی منجر شود. راهنمایی و هدایت تحصیلی مرحله یا فعالیتی محدود و مقطعی نیست بلکه فرایندی است که با طرحریزی قبلی و مشارکت تعاملی دانش آموزان، معلمان، والدین، رسانهها و حمایت سازمانهای ذیربط صورت می گیرد. اگر حمایت سازمانهای



ذیربط (که سیاستها و مسیر اجتماعی، شغلی و دنیای کار را تعیین میکنند) نادیده گرفته شود، نظام راهنمایی و مشاورهٔ کشور اثربخشی و کارامدی لازم را نخواهد داشت.

امروزه، تغییر ســبک زندگی و احاطهٔ فناوریهای نوپدید، زندگی، تحصیل، تفریحات و کار افراد را به شـــدت تحت تأثیر قرار داده اســـت و دانشآموزان، بیش از هر گروه دیگری در معرض این تغییرات اند. فرایند یادگیری، رشد و سلامت دانش آموزان به چالش کشیده شده است و مشاوران مدارس بهعنوان کارشــناس موضـوع و حوزهٔ سـلامت روان برای پیشگیری، مدیریت آسیبهای روانی اجتماعی و توانمندسازی دانش آموزان نیازمند برنامههای مشــخص و وقت گذاری کافی هستند. به اســـتناد تجارب ملى و بينالمللى، نظام راهنمايي و مشاوره در تعامل با عوامل مؤثر (خانواده، مدرسه، رسانهها و نهادهای اجتماعی) می تواند تأمین کنندهٔ سلامت روان، رشد تحصیلی، شخصی، اجتماعی و شغلی دانش آموزان باشد. بنابراین، نگاه یکپارچه به خدمات مشاورهای در سه حیطهٔ رشد تحصیلی، شخصی، اجتماعی و شــغلی دانش آموزان و توزیع وقت مشاوران در این سه حوزه ضروری است. فرایند اجرایی هدایت تحصیلی، نیازمند بازنگری و تأمین زیرساختهای لازم مبتنی بر آییننامهٔ مصوب است.

**کلیدواژهها:** نظام راهنمایی و مشاوره، سند تحول بنیادین، مشاوره مدرسه، هدایت تحصیلی و مشاوران مدارس.

#### مقدمه

عملکرد مدرسه فرایندی پیچیده است که طیف وسیعی

از عوامل درونی<sup>۲</sup> دانش آموزان و محیط بیرونی، آن را شکل می دهند «(دانشگاه شیکاگو، ۲۰۱۲، به نقل از ۲۰۱۴، ASCA<sup>۲</sup>). در طول قرن گذشته، نقش مشاور مدرسه تکامل یافته است تا منعکس کنندهٔ چهرهٔ در حال تغییر جامعه و نیازهای دانش آموزان باشد. در اوایل دههٔ ۱۹۰۰ با صنعتی شدن، تغییر محل کار و گسترش فرصتهای شغلی، تقاضا برای کار و خدمات راهنمایی در مدارس رشد و ادامه یافت (۲۰۱۵، NBPTS<sup>1</sup>). از این رو، برنامهٔ راهنمایی و مشاوره مدارس یکی از پیشرفتهای آموزشوپرورش جامعه به شمار می رود (گیبسون و میشل، ترجمهٔ ثنایی و همکاران، ۱۳۸۶). مشاوران مدارس با ذی نفعان در درون و برون پاسخ گو را که از اهداف و موفقیت هر دانش آموز پشتیبانی می کند، ایجاد و اجرا کنند (فزلر و براون، ۲۰۱۱).

آیین نامهٔ هدایت تحصیلی دانش آموزان طی جلسهٔ شمارهٔ ۹۲۷ مورخ ۹۴/۱۲/۲۴ شورای عالی آموزش وپرورش به تصویب رسید و طی نامهٔ شمارهٔ ۹۹۳ ۱۲۰/۷۰ مورخ ۹۵/۲/۲۲ ابلاغ گردید. در مطلع آن تصریح شده که این آیین نامه «در راستای مفاد سند تحول بنیادین آموزش وپرورش<sup>ه</sup> و برنامهٔ درسی ملی جمهوری اسلامی ایران<sup>\*</sup> و نظر به اهمیت، ضرورت و نقش راهنمایی و مشاوره تحصیلی در شناسایی و رشد همه جانبهٔ استعدادها، توانایی ها و رغبتهای دانش آموزان، متناسب با نیاز حال و آیندهٔ کشور و نیز آماده سازی آنان برای انتخاب آگاهانهٔ رشتهٔ توم متوسطه استمرار دارد، به تصویب رسیده است. به عبارتی، در اساد تحولی و زیربنایی بر جایگاه رفیع راهنمایی و مشاوره



به دلیل رعایت نشدن اصل فرایندی و نبود سازوکاری برای ارائهٔ خدمات مشاورهای (و تشکیل پروندهٔ مشاورهای) در دورهٔ ابتدایی و در مواردی در پایههای هفتم و هشتم، زمینهٔ رشد استعدادها و تبلور رغبتها، علایق حقیقی و ویژگیهای رشتههای تحصیلی و انتخاب آگاهانه و مسئولانه، محل تردید جدی است.

در رشــد همهجانبهٔ دانشآموزان و آمادهسازی آنان برای انتخاب آگاهانهٔ رشـــتهٔ تحصیلــی و فرایندی بودن ایــن انتخاب از دورهٔ ابتدایی تا پایان دورهٔ متوسطهٔ دوم، تأکید و تصریح دارد.

نوجوانی از مهم ترین و حساس ترین دوره های تحول زندگی آدمی محسوب می شود و سرمایه گذاری دقیق در حوزهٔ روانی- اجتماعی و هویت نوجوانی، نقش بسیار مهمی در رشد و شکل گیری هویت یکپارچهٔ نسل آینده ایفا می کند و براساس تجارب بین المللی و ملی، نظام راهنمایی و مشاوره در تعامل با بازیگران مؤثر (از جمله خانواده، مدرسه، رسانه ها و نهادهای اجتماعی) می تواند تضمین کنندهٔ سلامت روان، رشد تحصیلی، شخصی، اجتماعی و شغلی دانش آموزان باشد (آقامحمدیان، شخصی، لیوانی ۲۰۱۲؛ سینک<sup>۸</sup> ترجمهٔ نظری و سلیمانیان، ۱۳۸۸، شی، لیو و لیوورک<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴).

در این مقاله، با مرور مختصر تاریخچهٔ راهنمایی و مشاوره، مفهوم راهنمایی و هدایت تحصیلی، بررسی نقاط قوت و ضعف هدایت تحصیلی و جایگاه و اهمیت مشاوران در سند تحول و ... ،تلاش میشود توجه بازیگران اصلی نظام راهنمایی و مشاوره به حمایت همه جانبه از برنامهٔ مشاورهٔ مدرسه برای ارائهٔ خدمات مشاورهای بهینه و نظاممند به دانش آموزان، جلب گردد.

## تاریخچهٔ مختصر راهنمایی و مشاوره

بررسی تاریخچهٔ راهنمایی و مشاوره در ایران نشان میدهد که مشاوران مدارس همیشه محور، نقطهٔ عطف و تسهیلگر تغییرات و تحولات در نظام آموزشی کشور بودهاند:

- دورهٔ ایده پـردازی راهنمایـی و مشـاوره در سـال.های ۱۳۳۲-۱۳۳۷؛
- دورهٔ برنامهریـزی راهنمایـی و مشـاوره طـی سـالهای ۱۳۵۰-۱۳۳۷؛

- اجرای برنامهٔ راهنمایی و مشاوره در سال تحصیلی ۱۳۵۱ - ۱۳۵۰؛ وقتی قرار شد زمینهٔ راهنمایی و شناخت دانش آموزان فراهم گردد، دفتر راهنمایی تحصیلی شکل گرفت و اولین مشاوران وارد مدارس شدند. از این رو، میتوان این دوره را اولین نقطهٔ عطف در مشاورهٔ مدارس و نظام آموزش کشور دانست. کمک به خودشناسی دانش آموزان، مأموریت اصلی این دوره و مشاوران تعیین گردید.

- اجـرای برنامــهٔ راهنمایــی و مشـاوره در سـال تحصیلی ۱۳۷۲-۱۳۷۲؛ این نقطهٔ عطف دومی است که با تأکید بر اجرای نظام آموزشی جدید در دورهٔ متوسطه، برنامهٔ راهنمایی و مشاوره (و هدایت تحصیلی) در مدارس متوسـطه به اجرا گذاشــته شد. انتخاب رشته و هدایت تحصیلی در این دوره پررنگ بود.

- اجـرای برنامـهٔ راهنمایـی و مشـاوره در سـال تحصیلی ۱۳۹۵-۱۳۹۴؛ نقطهٔ عطف سوم با تغییر ساختار آموزشی به نظام ۲۳-۳-۶ و تأکید بر انتقـال هدایت تحصیلی به دورهٔ آموزش اول متوسطه و ضرورت به کارگیری مشاوران در این دوره و گسترش راهنمایی و مشاوره به تمام دورههای تحصیلی و بهطور فرایندی در راستای اسـتقرار تحول بنیادین آموزش وپرورش آغاز گردید. البتـه تاکنون برنامهٔ مشـاورهای مدون و مشـخصی برای دورهٔ ابتدایی و دورهٔ متوسطهٔ دوم به اجرا گذاشته نشده است. نتایج آزمونهای مشاورهای (مورد استفاده در هدایت تحصیلی) صرفاً به توانایی و رغبت محدود شده است. در حوزهٔ شخصیت و ارزشهای تحصیلی– شغلی دانشآموزان ابزاری تعریف نشده است

### مدرسه و اهمیت راهنمایی و مشاوره

همان طور که اشاره شد، عملکرد مدرسه تابع فرایندی پیچیده از جمله عوامل درون دانش آموزی، محیطی و بیرونی است و براساس سند تحول بنيادين، مدرسه كانون تعليم وتربيت رسمي عمومی و محل کسب تجربههای تربیتی است (۱۳۹۰) و از آنجا که کودکان و نوجوانان ساعات قابل توجهی از وقتشان را آنجا سیری می کنند، می تواند در رشد همه جانبهٔ دانش آموزان بسیار اثر گذار باشد. در همهٔ کشورهای دنیا، آموزشوپرورش متولی راهنمایی و مشاورهٔ دانش آموزان در مسیر رشد تحصیلی، شخصی، اجتماعی، روانی، اخلاقی و شغلی دانش آموزان است (سینک، ترجمه نظری و سليمانيان، ١٣٨٨). علاوه بر آن، پيچيدگي جهان پيرامون، گستردگی تکنولوژی، توسعهٔ آموزشهای فنیوحرفهای و نیز توجه به تفاوتهای فردی ضرورت ایجاب می کند که دانش آموزان با استعدادها، رغبتها، امکانات و محدودیتهای خود آشنا شوند تا بتوانند تصميمات صحيحي اتخاذ نمايند (احمدي، ١٣٨٧) و این نقش مهم بر عهدهٔ مشاوران مدارس است. مشاوران مدارس جایگاه بینظیری در اثر گذاری بر سلامت روان و موفقیت تحصیلی دانش آموزان دارند (شی، لیو و لیوورک، ۱۴ ۲۰).

نظام آموزش وپرورش با فراهه آوردن تجربههای متعدد برای دانش آموزان، تلاش می کند آنها را به شهروندانی مؤثر و کارامد تبدیل کند. به عبارتی، می توان گفت هدف نهایی تعلیم وتربیت تعالی بخشیدن به انسانهاست. رسیدن به این هدف، مستلزم رشد همه جانبهٔ دانش آموزان است. بدین منظور، مجموعه ای از برنامه ها و فعالیت ها در قالب نظام آموزش وپرورش شکل گرفته که برنامه ها و فعالیت ها در قالب نظام آموزش وپرورش شکل گرفته که نظری و سلیمانیان، ۱۳۸۸). مسئولیت اجرای فنی برنامهٔ راهنمایی و مشاوره در آموزش وپرورش و خدمات مرتبط با آن در مدارس به عهدهٔ مشاوران است (شفیع آبادی، ۱۳۸۶). مشاورهٔ مدرسه با ایجاد هماهنگی در فعالیت های مختلف مدرست زمینهٔ رشد سالم دانش آموزان را فراهم می کند (سینک، ترجمهٔ نظری و سلیمانیان، ۱۳۸۸)، بنابراین، افزایش بهبود عملکرد مشاوران در کیفیت بخشی

### جایگاه مشاوره در سند تحول بنیادین

سيند تحول بنيادين به مثابه قانون اساسي آموزشوپرورش

تکالیف حال و مسیر آینده نظام تعلیموتربیت کشور را مشخص کرده است. سند تحول بنیادین، جایگاه رفیع و قابل اتکایی برای مشاوران مدارس و نظام راهنمایی و مشاوره قائل شده و ترسیم نموده است. این سند دارای ۱۳۱ راهکار، بر این اساس است:

- ۱۲ راهکار سند تحول، بهطور مستقیم و غیرمستقیم ناظر بر استقرار نظام و خدمات مشاورهای است (بیان انتظاراتی است که برنامهٔ راهنمایی و مشاوره-مشاوران مدارس- می تواند نقش تحولی و تسهیلگری داشته باشد).

- از ۱۲ راهکار، در ۵ راهکار آن، ارائهٔ خدمات مشاورهای در تمام پایههای تحصیلی و دو نظام آن، یعنی طراحی و استقرار نظام جامع هدایت تحصیلی و استقرار نظام راهنمایی و مشاوره بهطور مشخص ذکر شده است.

- می توان گفت نسبت راهکارهای مشاورهای (مستقیم) به کل راهکارهای سند تحول، ۳۵/۱۹ درصد است.

# مفهوم راهنمایی و هدایت

راهنمایی که معنی لغوی آن هدایت، ارشاد و اداره کردن است، مفهوم گستردهای دارد که پند و اندرز، مطالعهٔ کتاب یا مقاله و گوش کردن به سخنرانی و ... را شامل می شود. راهنمایی بهعنوان یک نظام علمی، طراحی شده است تا موجبات رشد و پرورش حداکثر استعدادهای افراد را از طریق همیاری و مشارکت گسترده عوامل مؤثر مدرسه با نوجوانان در زمينة انتخابها، تصميمسازىها و سازگاریهای فراهم سازد تا هر یک از دانش آموزان به سمت بالندگی رهنمون شوند (هویت'، ۱۹۹۳ به نقل از فولادی، ۱۳۸۸). در راهنمایی و مشاوره، حق انتخاب با مراجع (دانش آموز) است. مشاور به كمك دانش آموز (و ساير عوامل مؤثر) اطلاعات لازم را جمع آوري، تجزيه و تحليل مي كند. حال، دانش آموز با آگاهی و توجه به اهـداف و اولویتهای خویش تصمیم می گیرد و طبيعتاً مسموليت اين انتخاب را نيرز مي پذيرد. واژهٔ «هدايت» جنبهٔ رهنمودی (و مستقیم ۱۰ دارد و نتیجه گراست. می توان گفت خاستگاه آن، دین است و انواع و اقسامی (تکوینی و تشریعی)" دارد ۱٬۰ بهنظر می رسد براساس فلسفهٔ تربیتی، اجتماعی و سیاسی اسلام، حاکمیت (دولت) متولی کمال فرد و جامعه است. از اینزو، هدایت تحصیلی را باید برنامهای جامع دانست که نقش هدایتگری آن منوط به همکاری بین بخشی است و حیطهٔ عمل آن

با اجرای متمرکز آزمونها و الکترونیکی شدن برخی فعالیتهای تخصصی مشاوره (و دسترسی نداشتن به آنها)، بخشی از مشاهدات بالینی و مؤثر که در فرایند مشاوره برای کمک به دانشآموز در طرحریزی فردی وی، کاربرد دارد حذف شده است امدادگری است که بر بالین فرد آسیبدیده قرار دارد اما از کم و کیف علائم و نشانههای رفتاری، شناختی و ... ، بی اطلاع و محروم است مشاوران در اجرای برنامهٔ راهنمایی و مشاوره به ابزارهای روا و معتبر و همچنین، دادههای مناسب، نیاز مبرم دارند

فراتر از یک وزارتخانه و دستگاه است. عدم توجه به این مفهوم، اثربخشی آن را ابتر می سازد؛ به عبارت دیگر، راهنمایی تحصیلی بخشی از فرایند و خدمات مشاورهای (نظام راهنمایی و مشاوره) به دانش آموزان است تا در نتیجهٔ این خدمت، آنان با شناخت استعدادها، علایق، توانایی ها، ویژگی های شخصیتی، رشته ها و شاخه های تحصیلی مختلف، مسیر زندگی تحصیلی و شغلی خود را بر گزینند و در نهایت، دانش آموزان طی فرایندی مشخص، به شاخه و رشتهٔ خاصی هدایت می شوند.

پیامد اصولی مشاوره و راهنمایی تحصیلی باید به انتخاب آگاهانه و مسئولانه رشتهٔ تحصیلی منجر شود. راهنمایی (و هدایت) تحصیلی مرحله یا فعالیتی محدود و مقطعی نیست بلکه فرایندی است که با طرحریزی قبلی و مشارکت تعاملی دانش آموزان، معلمان، والدین، رسانهها و حمایت سازمانهای ذیربط صورت می گیرد. اگر حمایت سازمانهای ذیربط (که سیاستها و مسیر اجتماعی، شغلی و دنیای کار را تعیین می کنند) نادیده گرفته شود، نظام راهنمایی و مشاورهٔ کشور اثربخشی و کارامدی لازم را نخواهد داشت.

## نقاط قوت آييننامهٔ هدايت تحصيلي

- پیشبینی «شـورای برنامهریزی هدایت تحصیلی» در سطح وزارت آموزشوپرورش

- هدایت تحصیلی بهصورت فرایندی با تشکیل پروندهٔ مشاورهای از دورهٔ ابتدایی آغاز میشود و با مداخلههای مشاورهای، آموزشی و تربیتی تا پایان دورهٔ دوم متوسطه ادامه مییابد.

- روح حاکم بر آییننامه، کمک به انتخاب آگاهانه و مسئولانهٔ رشــته و شاخهٔ تحصیلی در راستای مسیر شغلی و آیندهٔ حرفهای توسط دانشآموزان

- ایجاد بستر قانونی برای کمک نظاممند، طراحی شده و فرایندی مشاوران در قالب برنامهٔ راهنمایی و مشاوره به کلیهٔ دانش آموزان و در تمامی دورههای تحصیلی (از آغاز تا پایان دورهٔ تحصیلات متوسطه)

- شناسایی و شناساندن استعدادها، تواناییها، علاقه او ویژگیهای شخصیتی دانش آموزان با تأکید بر بررسی علمی و همهجانبه و جمع آوری اطلاعات لازم در زمینهٔ رشتههای تحصیلی برای ارائه به آنان

- توجه به درک سیاستهای توسعهای کشور و کمک به هدایت متوازن دانش آموزان در شاخهها و رشتههای تحصیلی.

- براساس آیین نامهٔ مصوب، هدایت تحصیلی دانش آموزان به شاخه و رشتههای تحصیلی، منطبق بر ملاکها و عوامل و با سهم (درصد) مشخص انجام می شود. این ملاکها عبارتاند از: نظر دانش آموز (۱۰درصد)، نتایج عملکرد تحصیلی (۳۵ درصد)، نتایج آزمونهای مشاورهای (۳۰ درصد)، نظر معلمان (۱۰درصد)، نظر والدین (۵ درصد) و نظر مشاور (۱۰درصد).

آنچـه از مباحث، گفتوگوهـا و مذاكـرات در فرایند تصویب آییننامه و همچنین، فلسـفهٔ راهنمایی و مشـاوره قابل توجه و تأكید است، غلبهٔ راهنمایی بر هدایت و اولویت حق تصمیمگیری نهایی با دانشآموزان (و والدین) است. به عبارتی، وقتی راهنمایی و مشاوره بهصورت نظاممند، طرحریزیشده و به صورت فرایندی، مستمر و مبتنی بر اطلاعات و به شیوهٔ اغنایی در گروههای كوچک با دانشآموزان و والدین در میان گذاشـته شـود، تصمیمگیری و انتخاب آگاهانه و مسئولانه دور از دسترس نخواهد بود. در هر حال، تغییر نگرش و اصلاح باورها زمان بر و نیازمند کار طرحریزیشده، مبتنی بر اصول، مستمر و بلندمدت است.

# نقاط ضعف اجرايي آييننامة هدايت تحصيلي

شواهد و تجارب اجرای سـه سالهٔ آییننامهٔ مصوب (منظور سه سـال تحصیلی است)، بیانگر آن است که اهداف هدایت تحصیلی محقق نشـده و در مـواردی، آنچه در عمل اتفاق افتاده اسـت با آییننامهٔ مصوب مغایرت دارد:

در سال اول اجرا، رئیسجمهور از شیوهٔ اجرایی و اجباری
هدایت تحصیلی دانش آموزان انتقاد کردند (مصاحبهٔ تلویزیونی،
شبکهٔ یک سیما، مورخ ۱۲/۵/۱۲).

- راهبرد روشنی در راستای اجرای فرایندی هدایت تحصیلی (از شروع دورهٔ تحصیلی)، تدوین و ارائه نشده است.

- به دلیل رعایت نشدن اصل فرایندی و نبود سازوکاری برای ارائهٔ خدمات مشاورهای (و تشکیل پروندهٔ مشاورهای) در دورهٔ ابتدایی و در مواردی در پایههای هفتم و هشتم، زمینهٔ رشد استعدادها و تبلور رغبتها، علایق حقیقی و ویژگیهای رشتههای تحصیلی و انتخاب آگاهانه و مسئولانه، محل تردید جدی است.

- به کار نگرفتن مشاور در دورهٔ دوم متوسطه و نبود سازوکاری روشن برای ارائهٔ خدمات و مداخلههای مشاورهای و روانی- آموزشی در این دوره، پایداری انتخاب آگاهانه و مسئولانهٔ دانش آموزان را در راستای موفقیت تحصیلی و حمایتهای مشاورهای با چالش جدی مواجه کرده است.

- در بخش هدایت متوازن دانش آموزان به رشتههای تحصیلی،

توزیع داوطلبان براساس گروههای آزمایشی پنج گانه نشان می دهد که گروه آزمایشی علوم تجربی طی سالهای ۱۳۹۶،۱۳۹۵ و ۱۳۹۷ به لحاظ تعداد داوطلب، رتبهٔ اول را به خود اختصاص داده و درصد آن به کل داوطلبان، در سه سال مورد نظر، به ترتیب بیش از ۶۰، ۶۲ و۶۳ درصد بوده است (به نظر می رسد تفاوت معنادار نیست ولی گروه علوم تجربی جایگاه خود را نسبت به سال ۹۵ محکم تر کرده است). با اینکه گرایش و اقبال به رشتهٔ علوم تجربی (هر چند علل مختلف و متعددی دارد، به طور کلی می توان گفت برنامهٔ توزیع متوازن به دلیل نبود چار چوبی متقن، مؤثر نبوده است.

- بررسیها نشان میدهد که نتایج آزمونهای مشاورهای (مورد استفاده در هدایت تحصیلی) صرفاً به توانایی و رغبت محدود شده است. در حوزهٔ شخصیت و ارزشهای تحصیلی- شغلی دانش آموزان ابزاری تعریف نشده است. سوابق در حوزهٔ برنامهریزی مشاوره کشور از دههٔ ۱۳۷۰ نشان میدهد که ویژگی روانسنجی آزمونها (از جمله روایی و اعتبار آنها) مشخص و در دسترس بوده است (برای نمونه، می توان به سوابق مجموعهٔ آزمون های استعداد ساختهٔ دکتر براهنی یا آزمون ریون و ... که سوابقشان در حوزة مشاوره موجود است، رجوع كرد). همچنين، تعداد سؤالات دو آزمون مورد نظر، متناسب با ویژگیهای رشدی و توانش روانی دانش آموزان پایهٔ نهم نیست و شیوهٔ اجرا نیز کاملا محل تر دید است. - با اجرای متمرکز آزمون ها و الکترونیکی شدن برخی فعالیتهای تخصصی مشاوره (و دسترسی نداشتن به آنها)، بخشی از مشاهدات بالینی و مؤثر که در فرایند مشاوره برای کمک به دانش آموز در طرحریزی فردی وی، کاربرد دارد حذف شده است و اصولا ثبت نمی شو د. به عبارتی، این کار شبیه امدادگری است که بر بالین فرد آسیبدیده قرار دارد اما از کم و کیف علائم و نشانه های رفتاری، شناختی و ... ، بی اطلاع و محروم است مشاوران در اجرای برنامهٔ راهنمایی و مشاوره به ابزارهای روا و معتبر و همچنین، دادههای مناسب، نیاز مبرم دارند.

- نحـوه و کیفیت اجرای نمونبرگ نظـر دانشآموز، والدین، و دبیران نیز، متناسب با فلسفهٔ وجودی آن نیست و نیازمند طراحی سازوکاری اثربخش است.

- در مجمـوع، به دلایل مختلف و در عمل نمره و نتایج عملکرد تحصیلی همچنان یکهتازی میکند و بیشترین نقش و سهم را در هدایت تحصیلی ایفا مینماید.

باید توجه داشت که عوامل و ملاکهای هدایت تحصیلی زمانی اثربخشی خود را نشان میدهند که به درستی و به شیوهای علمی اجرا گردند. عوامل و ملاکهای هدایت تحصیلی باید در بوتهٔ آزمایش علمی ( تکرارپذیر و کنترلشده و مبتنی بر هدف) قرار گیرند تا اثربخشی آنها محرز گردد. البته توجه به این نکته هم ضروری است که همین ابزارها و روشها علاوه بر جنبهٔ تشخیصی و تمایزی احتمالی، محتوای جلسات گفتوگو، زمینهٔ خودآگاهی، خودشناسی و مشورت با والدین، معلمان و دانشآموزان را مهیا

می کند که این خود، فرصتی تعاملی برای افراد ذیربط و ذینفع در قالب نظام راهنمایی و مشاوره است تا زمینهٔ درک و کمک نظاممند به دانش آموزان را بیش از پیش فراهم نمایند.

# مشکلات و چالشهای پیشروی دانش آموزان:

- مشــكلات خواب (كمخوابی، بیخوابــی و بدخوابی) و تغذیه (فستفود، صبحانه نخوردن و ...) در راستای توجه به اهداف و ابعاد سلامت (با توجه به سلامتمحوری مشاوره)؛ - مشكلات خانوادگی و ضعف مهارتهای والدینی؛ - آسیبهای روانی اجتماعی ناشی از فضای مجازی و اینترنت؛



باید توجه داشت که هر شغلی (مثل معلمی، مدیریت و ...) ماهیتی دارد. چون ماهیت شغل مشاور، یاورانه است در موقعیتهای کلاس درس و در موضوعاتی غیر از برنامهٔ مشاوره و بهداشت روان، تعارضها و تنشهایی ایجاد می کند که لازم است برنامهریزان و البته خود مشاوران، به آن توجه داشته باشند

- عزت و اعتمادبهنفس پایین (و مشروط)؛ اضطراب و افسردگی، ضعف مهارتهای اساسی (گوشدادن، حل مسئله، ارتباط مبتنی بر مدارا، دوستی و صلح، حقوق شهروندی و …)؛

- ضعف روابط انسانی در مدارس؛

- آموزش حفظیات (حافظهمحوری) و کنکور مقصدی در مقابل آموزش تفکر و اندیشهورزی، آموزش سکوت به جای پرسشگری، تقلید و پیروی به جای خلاقیت و نواندیشی، فشار تحصیلی و رقابت مرضی، مشکلات و تعارضات میان همسالان و ... در مدارس.

## پیشنهادهای کاربردی

- به کارگیری مشاوران با کیفیت (واجد صلاحیت) در مدارس؛ نبود مشاور در مدارس دورهٔ ابتدایی و متوسطهٔ دوم چالشی اساسی است. ایجاد راهبردهایی جدید، علاوه بر پیگیری جذب و استخدام مشاوران حرفهای، ضرورتی اساسی است (معمولاً مشاوران به لحاظ سازمانی در مقایسه با معلمان احساس اجحاف میکنند که شناسایی و رفع این مشکلات در ایجاد انگیزش و رضایت شغلی آنان مؤثر خواهد بود).

-بخشی از مشاوران فعلی، در رشته هایی غیر از مشاوره وروان شناسی تحصیل کردهاند. تدوین دوره های باز آموزی هدفمند و کار گاهی زمینهٔ بهروز آوری و ارتقای حرفه ای مشاوران را فراهم می کند.

- اجبار ده ساعت تدریس از ساعت موظفی مشاوران، به دلیل عدم مدیریت و تبیین کافی، نارضایتی مشاوران را به دنبال داشته است. طراحی سازوکارهای لازم برای افزایش نقش مشاورهای مشاوران ضروری است. باید توجه داشت که هر شغلی (مثل معلمی، مدیریت و …) ماهیتی دارد. چون ماهیت شغل مشاور، یاورانه است در موقعیتهای کلاس درس و در موضوعاتی غیر از برنامهٔ مشاوره و بهداشت روان، تعارضها و تنشهایی ایجاد می کند که لازم است برنامهریزان و البته خود مشاوران، به آن توجه داشته باشند. - تدویان استانداردها و چارچوبهای خاص و واحد در ارائهٔ خدمات مشاوره در مدارس.

- رعایت اصول اخلاقی و نبود خطمشیهای مشخص در حمایت از مشاوران و ذینفعان ضروری و اساسی است.

- نظام مشاورهٔ کشور فاقد نظام طراحی شده و خاصی برای به روز شدن علمی و تجربی مشاوران است (مرجعی برای پاسخگویی

# علمي مشاوران تعريف نشده است).

- فرایند هدایت تحصیلی همچنان محل نگرانی جدی (خانوادهها، دانش آموزان و مشاوران و …) است و نمرهٔ محوری در آن، غالب است. نباید نبود نظامی جامع و فرادستگاهی در حوزهٔ نیازهای شغلی و دانشگاهی مبتنی بر آمایش سرزمین را متوجه مشاوران و نظام مشاوره دانست. باید پذیرفت که در این موضوع، طرح خطمشی ها و همکاری های بین بخشی برای حمایت از خدمات مشاورهای و مشاوران مدارس، کاری جدی و ضروری است.

# بحث و نتيجه گيري

نگاه جامع و نظاممند به فعالیتها، برنامهها و خدمات مشاورهای در مــدارس و در دورههای تحصیلی با نگاه رشــدی برای تمامی دانشآموزان با طراحی ساختارها، استانداردها و فرایندهای فراگیر متناسب با پایههای تحصیلی ضرورتی اساسی است.

برنامهٔ مشاورهٔ مدرسه باید دادهها و اطلاعاتی را که در بردارندهٔ تصویری از نیازهای دانش آموز و شیوههای پاسخ گویی مبتنی بر رسالت مدرسه باشد، ارائه و فراهم کند. به عبارتی، برنامهٔ جامع مشاورهٔ مدرسه، دادهمحور است. ذینفعان آگاه از ارزش و ضرورت مشاوران مدارس در زندگی کودکان و نوجوانان مطلعاند و به ارتقای آن کمک میکنند (فزلر و براون،۱۱۰).

اصولا مشاوران در مدارس، رهبران تحول و اصلاحات آموزشی و پرورشیاند. رهبری نیازمند تعهد بلندمدت و چشماندازی وسیع از آینده است. چون از مشاوران مدارس انتظار رهبری برنامه وجود دارد، درک زمینههای رهبری مشاورهٔ مدرسه مهم و اساسی است (دلارهید؛ گیبسون؛ ساگیناک<sup>۱۵</sup>، ۸ • ۲۰) . انجمن مشاوران مدارس آمریکا (ASCA) اهمیت رهبری را برجسته کرده و آن را در رديف موضوعاتي قرار ميدهد كه توصيف گر زمينهٔ كاري مشاوران مدارس در مدل ملی ASCA (۵ • ۲۰) است. براساس نوآوری مشاورهٔ مدرسه در تضمین تعلیموتربیت (۲۰۰۷)، رهبری اثربخش مشاوران مدارس هنگامی که «با معلمان، مدیران و سایر کار کنان مدرسه کار کنند، بسیار مهم است و موجب این اطمینان می شود که برای تأمین موفقیت دانش آموزان، ساختارها، سیاستها و شیوههای مدارس به درستی طراحی شدهاند.» فعالیتهای رهبری مشاوران شامل تسهيل روابط، ايجاد اعتماد، بهبود ارتباطات، و در نهایت، باز تنظیم توجه متخصصان آموز شوپرورش، والدین و جامعه به چالشهای موجود در خدمات یاورانه به همهٔ دانشآموزان برای تبدیل شدن آنان به یادگیرندگانی مادام العمر و شهروندانی مولد و موفق، می شود (بیمک، ۵۰۰۰؛ دالار هید، ۵۰۲۰؛ هاوس و هیز، ۲۰۰۲ و هیگی ۲۰۰۱ ، ۲۰۰۱ به نقل از دالارهید و همکاران، ۲۰۰۸).



با توجه به آنچه گذشت، نظام راهنمایی و مشاوره به شدت متأثر از شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی جامعه است و مشاوران، بهویژه مشاوران مدارس، نقش بیبدیلی در کمک به حفظ و ارتقای سلامت روان دانش آموزان و اصلاح سبک زندگی و بهطور کلی، نظام اجتماعی برعهده دارند. از این رو، در سند تحول بنیادین و اساناد تحولی آن در قالب برنامهٔ راهنمایی و مشاوره، جایگاه رفیعی برای مشاوران در نظر گرفته شده است.

مشاورهٔ مدرسه نیازمند بازنگری و اولویت بندی مجدد فعالیت های خود در قالب استانداردهای مشاوره است. ضرورت دارد هدایت تحصیلی با تأکید بر راهنمایی تحصیلی، به طور فرایندی و با استفاده از روش های کیفی، تعاملی و در قالب خدمات مشاورهای یکپار چه در سه حیطهٔ رشد تحصیلی، شخصی، اجتماعی و شغلی مورد توجه و راهبری قرار گیرد. تنظیم وقت و مدیریت مبتنی بر داده ها و اثر بخشی برنامه ها و فعالیت های مشاوران مدارس موجب گسترش خدمات به تک تک دانش آموزان است. بقا و استمرار هر حرفه ای، به میزان اثر بخشی، کارامدی و تعهد اعضای آن بستگی دارد. سازمان مدیریت مشاورهٔ کشور نیازمند برنامه ای خلاقانه، روز آمد

با راهبردهای مختلف در میدان و گسترهٔ مدرسه، خانواده و اجتماع است. راهبری، انگیزش، توانمندسازی و رضایت شغلی مشاوران، همکاری درون و برونبخشی، حمایتها، ابزارها و راهبردهای مختلف و کارامد، مشاورهٔ مدرسه را پویا و اثر گذارتر خواهد کرد و در نتیجه، مدرسه و دانشآموز در مسیر تحول، شاداب، مطمئن و ایمنتر به سوی رشد همهجانبه، حرکت خواهند کرد.

تغییر نظاممند زمانی رخ میدهد که خطمشیها و روشها مورد بررســی قرار گیرند و تغییر داده شوند. چنین تغییری با دخالت پایــدار تمام بازیگران مهم در محیط مدرســه، و اغلب، توسـط مشاوران مدارس هدایت میشوند (فزلر، براون، ۲۰۱۱).

#### پینوشتھا

1. Performance

2. Intrinsic

3. the American School Counselor Association

4. National Board for Professional Teaching Standards

۵.گسترش و تنوع دادن به حِـرَف و مهارتهای مورد نیـاز جامعه و تعلیم متناسب و برنامهریزی شــدهٔ آنها در همهٔ دورههـای تحصیلی و برای همهٔ دانشآموزان (راهکار۶-۱).

- طراحی و استقرار نظام جامع هدایت تحصیلی و استعدادیابی به منظور هدایت دانش آموزان به سوی رشته ها و حرف و مهارت های موردنیاز حال و آینده کشور متناسب با استعدادها، علاقه مندی و توانایی آنان (راهکار ۲۰۱۳). ۶ مشاره و هدایت تحصیلی و تربیتی در همهٔ دوره های تحصیلی الزامی است. انتخاب شاخه و رشتهٔ تحصیلی در پایان دورهٔ آموزش عمومی و براساس نتایج عملکرد درسی و تربیتی در طول این دورهٔ تحصیلی صورت می گیرد (بند ۵-۱۳). - دورهٔ متوسطهٔ دوم دارای سه شاخهٔ نظری، فنی و حرفه ای و کاردانش است. هر یک از شاخه های این دوره دارای رشته هایی خواهد بود که تنوع آن ها براساس نیاز جامعه، اقتضای زمان و مکان اجرای آن تعیین می شود (بند ۶-۱۳). 7.Brayan

- 8. Sink
- 9. Shi, Liu & Leuwerke
- 10. Hoyt

11. Empowering

12. Directive

۱۳. ر.ک. جوادی آملی، عبدالله، هدایت در قرآن، قم، مرکز نشر أسراء، ۱۳۸۵. ۱۴. ر. ک. شهید مطهری، فطرت، ۱۳۹۱، ص ۲۴۱. معنای «یهدی من یشاء» و «یضل من یشاء»؛ نیز همین است؛ یعنی خداوند، هر کس را که بخواهد، به واسطه خوب اختیار کردن خود او، هدایت میکند. واسطه بد اختیار کردن خود او، گمراه میکند.

Gibson, Donna M.; Saginak, Kelli A. Dollarhide, Colette T.
Bemak; House & Hayes; Hughey

#### منابع

 ۱. آقا محمدیان، حمیدرضا. (۱۳۹۲). خصوصیات زیستی- اجتماعی نوجوانان دختر دانش آموز مشید. فصلنامهٔ مطالعات تربیتی و روان شناسی دانشگاه فردوسی. ۱۲۵۰-۱۲۵.

 ۲. احمدی، سیداحمد. (۱۳۸۷). مقدمهای بر مشاوره و روان درمانی. ناشر: دانشگاه اصفهان. ویرایش هشتم. چاپ هفتم.

۳. دیویس، تامار. (۱۳۹۳). مشاورهٔ مدرسه: دیدگاهها و کاربستهای حرفهای. ترجمهٔ کیانوش زهراکار و زهرا کهلویی. تهران: انتشارات ویرایش.

۴. سینک، کریستوفر. (۱۳۸۸). مشاوره مدرسه در عصر حاضر: نظریه، پژوهش و کاربرد. ترجمهٔ محمدعلی نظری و علیاکبر سلیمانیان. تهران: انتشارات علم. ۵. شــفیعآبادی، عبــدالله. (۱۳۸۶). راهنمایی و مشــاورهٔ تحصیلی و شــغلی (مفاهیم و کاربردها). تهران: سمت.

۶ فزلر، بروک و براون، شــریل (–). مدل برنامههای مشــاورهٔ مدرسه. ترجمهٔ آتوسا کلانتر هرمزی و عزتالله فولادی (در حال آمادهسازی چاپ).

۷. فولادی، عـزتالله و کلانتر هرمزی، آتوسـا. (۱۳۸۸). مشـاورهٔ همتایان: چشـماندازها، مفاهیم بهداشـت روان و مهارتهای ویژهٔ مشـاوران. تهران: انتشارات طلوع دانش.

۸. (۱۳۸۲). رهنمودهای مشاوره: استانداردهایی برای مشاوران و هستههای مشاوره. تهران: انتشارات طلوع دانش.

۹. (۱۳۹۵). واکاوی سیر تحول و چالشهای مشاوره در آموزشوپرورش ایران. فصلنامهٔ علمی ـ پژوهشی پژوهشهای مشاوره، جلد۱۵. شماره ۵۷

۱۰.گیبسـون، رابرت و میشـل، ماریان. (۱۳۸۶). زمینهٔ مشاوره و راهنمایی. ترجمهٔ باقر ثنایی و همکاران. تهران: انتشارات رشد.

۱۱. وزارت آموزشوپرورش. (۱۳۹۵). آییننامهٔ هدایت تحصیلی دانشآموزان (مصوبهٔ جلسهٔ ۹۲۷ تاریخ ۹۴/۱۲/۲۴): شورای عالی آموزشوپرورش.

۱۲. وزارت آموزش وپرورش. (۱۳۹۱). برنامهٔ درسی ملی جمهوری اسلامی ایران (مصوبهٔ جلسات شــمارهٔ ۸۵۷ تا ۸۷۲ تاریخ ۹۰/۱۲/۹ تا ۱۹۰/۶/۲۸): شورای عالی آموزش وپرورش.

۱۳. وزارت آموزشوپرورش. (۱۳۹۰). سـند تحول بنیادین. شـورای عالی آموزشوپرورش.

14. American School Counselor Association (2014). Mindsets and Behaviors for Student Success: k-12 College- and Career-Readiness Standards for Every Student. Alexandria, VA.

15. Brayan, Julia; Henry,Lenry, Lynette.(2012). A model for building school- family- commuty partnerships: principles and process. Journal of counseling and development, 408-420.

16.Dollarhide, C.T.; Gibson, D.M.;Saginak, K.A.(2008). New Counselors' Leadership Efforts in School Counseling: Themes from a Year- Long Qualitative Study. Professional School Counseling, Apr2008, Vol.11 Issue 4.

17.NBPTS (2012,2015). School Counseling Standards First Edition. Certified Teacher, National Board Certification. Take One!, Accomplished Teacher and 1-800-22TEACH.

18. Shi, Q.; Liu, X.& Leuwerke, W.(2014). Students' Perceptions of School Counselors: An Investigation of Two High-School in Beijing, China. *The Professional Counselor* Volume 4, Issues5.